

## KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG TRƯỜNG NHIỆM KỲ 2023 - 2028

Căn cứ Thông tư số 52/2020/TT-BGDĐT ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo;

Căn cứ Quyết định số 552/QĐ-PGDĐT ngày 04 tháng 10 năm 2023 của Phòng giáo dục và Đào tạo thành phố Hải Dương về việc công nhận Hội đồng trường;

Hội đồng trường Mầm non Quang Trung xây dựng kế hoạch phát triển giáo dục trong nhiệm kỳ 2023 – 2028 như sau:

### I. MỤC TIÊU, PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ

#### 1. Mục tiêu, phương hướng chung:

Tập trung quán triệt mọi chủ trương, đường lối chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước tới mọi tập thể, cá nhân cán bộ viên chức và học sinh góp phần nâng cao nhận thức và hành động đúng nhằm thực hiện các mục tiêu nhiệm vụ GD&ĐT theo cấp học đáp ứng yêu cầu cách mạng CNH - HĐH đất nước.

#### 2. Nhiệm vụ cơ bản của hội đồng trường:

Xem xét, phê chuẩn mục tiêu nhiệm vụ các chủ trương kế hoạch biện pháp, giải pháp của nhà trường thực hiện hàng năm, nhiệm kỳ đạt yêu cầu chính xác phù hợp, sát thực, kết quả. Từ đó thúc đẩy các tập thể, cá nhân cán bộ viên chức phải tích cực chủ động tham gia đầy đủ, nghiêm túc kết quả cao nhất.

Theo quyền hạn chức năng nhiệm vụ của Hội đồng trường dưới sự lãnh đạo của các cấp Đảng, chính quyền, các ngành, Hội đồng trường phải tuân thủ tuyệt đối, toàn diện. Cụ thể mục tiêu Hội đồng trường phê chuẩn:

Trường Mầm non Quang Trung phấn đấu đạt được các chỉ tiêu sau:

#### Giai đoạn 1: Năm học 2023 - 2024

+ Triển khai kế hoạch chiến lược đến toàn thể cán bộ, giáo viên, NV, báo cáo lên các cơ quan quản lý xin ý kiến chỉ đạo;

+ Tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, thu thập ý kiến đóng góp, bổ sung cho kế hoạch;

+ Xây dựng kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung:

#### 1. Cơ sở vật chất:

- Tham mưu các cấp xây mới 11 phòng học, sửa các phòng học dãy nhà 4 tầng cũ làm các phòng chức năng, bếp ăn, 2 phòng học còn thiếu phù hợp với quy mô của trường mầm non đạt chuẩn Quốc gia mức độ 1 (Địa điểm trường THPT Nguyễn Văn Cừ số 66 Tiền Phong, Phường Quang Trung, TP Hải Dương).

- Mua sắm bổ sung các trang thiết bị cho các nhóm lớp như: Tivi, vi tính, máy in, máy chiếu, quạt, điều hoà,....

- Mua sắm trang thiết bị theo thông tư 02 của Bộ GD-ĐT: danh mục đồ dùng đồ chơi tối thiểu theo quy định từng độ tuổi.

- Bổ sung mua sắm đồ dùng bán trú: Chiếu, chăn, bát con, bát to, muôi, thìa, dao, xoong, thớt, cốc, máy say đa năng,...
  - Thường xuyên kiểm tra lan can đảm bảo an toàn.
  - Sửa chữa thường xuyên hệ thống đường thoát nước, ống thoát nước; đường điện cho các lớp, trường.
  - Kiểm kê và thanh lý tài sản theo quy định.
  - Cập nhật tài sản vào phần mềm theo quy định.
2. Nâng cao trình độ đào tạo
- Trình độ chuyên môn của CBGVNV:
  - + CBQL 100% trình độ đại học.
  - + GV trên chuẩn: 26/26 đạt 100%.
  - + NV:
  - Nhân viên kế toán: 1 đạt trình độ trên chuẩn.
  - Nhân viên dinh dưỡng: 3/3 đ/c trình độ sơ cấp nấu ăn đạt 100%. 100%
- NV tổ dinh dưỡng được bồi dưỡng kiến thức VSATTP.
- Trình độ lý luận chính trị:
  - + Trung cấp chính trị: 3 đ/c.
  - + Sơ cấp: 19 đ/c.
  - + Nhà trường có 2 Đảng viên đang đi học trung cấp LLTC.
  - 100% GV đạt Khá trở lên chuẩn nghề nghiệp GV Mầm non.
  - 100% CBQL đánh giá chuẩn từ Khá trở lên..
  - 100% CBGV,NV được đánh giá xếp loại viên chức hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên.
3. Công tác vận động tài trợ:
- Tiếp tục huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phế liệu, cây cảnh... phục vụ cho các hoạt động của nhà trường hàng năm, đầu tư cho việc xây dựng môi trường cảnh quan trong và ngoài lớp học.
4. Công tác huy động trẻ 5 tuổi:
- Phần đầu duy trì và huy động đạt chỉ tiêu 100% trẻ 5 tuổi ra lớp và hoàn thành chương trình GDMN.
5. Công tác tuyển sinh:
- Tuyển sinh đạt chỉ tiêu kế hoạch UBND thành phố giao trong năm học.
  - + Nhà trẻ: 40 trẻ
  - + Mẫu giáo: 3 tuổi: 66 trẻ; 4 tuổi: 100 trẻ; 5 tuổi: 100 trẻ.
6. Chi bộ Đảng + Đoàn thể:
- Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.
  - Phần đầu kết nạp từ 2 đảng viên/ năm.
7. GV giỏi:
- Phần đầu trên 90% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường.
8. Tham gia và thực hiện các phong trào, các cuộc vận động:
- 100% CB,GVNV và trẻ tham gia các phong trào do các cấp tổ chức.
  - 100% CB,GVNV thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động: Xây dựng môi trường GD lấy trẻ làm TT gắn với trường học nở hoa, hưởng ứng

Chương trình “Tôi yêu Việt Nam” đẩy mạnh giáo dục ATGT, kĩ năng sống xanh, bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu cho học sinh, ANTT, PCCC, VSATTP, VSMT... THPT-HSTC, mỗi thầy cô giáo là tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo, Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; ...

**9. Chất lượng chăm sóc - nuôi dưỡng:**

- 100% GV và trẻ thực hiện chương trình GDMN

+ Bé sạch đạt: 100%.

+ Tỷ lệ bé chăm: Nhà trẻ: 90%; Mẫu giáo: 91%; Riêng 5 tuổi: 92%.

+ Tỷ lệ bé ngoan: Nhà trẻ: 90%; Mẫu giáo: 90%; Riêng 5 tuổi: 91%.

+ Tỷ lệ bé ngoan toàn diện: Nhà trẻ: 85%; Mẫu giáo: 90%. Riêng 5 tuổi:

91%.

- Cân đo tính biểu đồ tăng trưởng cho trẻ: Kênh bình thường chiều cao, cân nặng chiếm 98% trở lên, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi còn dưới 1,5%, không chế trẻ thừa cân, béo phì còn dưới 2%.

- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ.

- 100% trẻ phát triển toàn diện.

- 100% GV và trẻ được đánh giá chất lượng theo quy định.

- 100% được đảm bảo an toàn, phòng tránh tai nạn thương tích và được chăm sóc sức khỏe theo thông tư liên tịch số 13/2016-TTLT-BYT-BGDĐT.

**10. Thi đua:**

+ Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ. Hàng năm có 100% ĐV hoàn thành tốt nhiệm vụ và 20% đảng viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Nhà trường: TTLĐ tiên tiến

+ Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ

+ Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ .

+100% CB,GVNV đạt LĐTT, trong đó 15% đạt CSTĐ cấp CS, 01 cá nhân được UBND tỉnh tặng Bằng khen, 01 cá nhân được UBND thành phố tặng giấy khen.

**Giai đoạn 2: Năm học 2024 - 2025**

+ Triển khai kế hoạch chiến lược đến toàn thể cán bộ, giáo viên, NV, báo cáo lên các cơ quan quản lý xin ý kiến chỉ đạo (Điều chỉnh bổ sung nếu có);

+ Tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, thu thập ý kiến đóng góp, bổ sung cho kế hoạch;

+ Xây dựng kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung:

**1. Cơ sở vật chất:**

- Mua sắm trang thiết bị theo thông tư 02 của Bộ GD-ĐT: danh mục đồ dùng đồ chơi tối thiểu theo quy định từng độ tuổi.

- Bổ sung mua sắm đồ dùng bán trú: Tủ lưu mẫu thức ăn, tủ sấy bát, Chiếu, chăn, bát con, bát to, muôi, thìa, dao, xoong, thớt, cốc,...

- Xây dựng mua sắm đồ dùng phòng Steam.

- Thường xuyên kiểm tra lan can, cầu thang nhằm đảm bảo an toàn.

- Sửa chữa thường xuyên hệ thống đường thoát nước, ống thoát nước; đường điện cho các lớp, trường.

- Kiểm kê và thanh lý tài sản theo quy định.
  - Cập nhật tài sản vào phần mềm theo quy định.
2. Nâng cao trình độ đào tạo
- Trình độ chuyên môn của CBGVNV:
  - + CBQL 100% trình độ đại học.
  - + GV trên chuẩn: 26/26 đạt 100%.
  - + NV:
- Nhân viên kế toán: 1 đạt trình độ trên chuẩn.
- Nhân viên dinh dưỡng: 3/3 đ/c trình độ sơ cấp nấu ăn đạt 100%. 100% NV tổ dinh dưỡng được bồi dưỡng kiến thức VSATTP.
- Trình độ lý luận chính trị:
  - + Trung cấp chính trị: 5 đ/c.
  - + Sơ cấp: 19 đ/c.
  - + Nhà trường có 2 Đảng viên đang đi học trung cấp LLTC.
  - 100% GV đạt Khá trở lên chuẩn nghề nghiệp GV Mầm non.
  - 100% CBQL đánh giá chuẩn từ Khá trở lên..
  - 100% CBGV,NV được đánh giá xếp loại viên chức hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên.
3. Công tác vận động tài trợ:
- Tiếp tục huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phế liệu, cây cảnh... phục vụ cho các hoạt động của nhà trường hàng năm, đầu tư cho việc xây dựng môi trường cảnh quan trong và ngoài lớp học.
4. Công tác huy động trẻ 5 tuổi:
- Phân đầu duy trì và huy động đạt chỉ tiêu 100% trẻ 5 tuổi ra lớp và hoàn thành chương trình GDMN.
5. Công tác tuyển sinh:
- Tuyển sinh đạt chỉ tiêu kế hoạch UBND thành phố giao trong năm học.
  - + Nhà trẻ: 40 trẻ
  - + Mẫu giáo: 3 tuổi: 66 trẻ; 4 tuổi: 80 trẻ; 5 tuổi: 98 trẻ.
6. Chi bộ Đảng + Đoàn thể:
- Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.
  - Phân đầu kết nạp từ 2 đảng viên/năm.
7. GV giỏi:
- Phân đầu 100% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường. 01 giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp thành phố.
8. Tham gia và thực hiện các phong trào, các cuộc vận động:
- 100% CB,GVNV và trẻ tham gia các phong trào do các cấp tổ chức.
  - 100% CB,GVNV thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động: Xây dựng môi trường GD lấy trẻ làm TT gắn với trường học nở hoa, đẩy mạnh giáo dục ATGT, kỹ năng sống xanh, bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu cho học sinh, ANTT, PCCC, VSATTP, VSMT... THPT-HSTC, mỗi thầy cô giáo là tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo, Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; ...

9. Chất lượng chăm sóc - nuôi dưỡng:
- 100% GV và trẻ thực hiện chương trình GDMN
  - + Bé sạch đạt: 100%.
  - + Tỷ lệ bé chăm: Nhà trẻ: 91%; Mẫu giáo: 92%; Riêng 5 tuổi: 93%.
  - + Tỷ lệ bé ngoan: Nhà trẻ: 91%; Mẫu giáo: 92%; Riêng 5 tuổi: 92%.
  - + Tỷ lệ bé ngoan toàn diện: Nhà trẻ: 86%; Mẫu giáo: 91%. Riêng 5 tuổi: 92%.

- Cân đo tính biểu đồ tăng trưởng cho trẻ: Kênh bình thường chiều cao, cân nặng chiếm 98% trở lên, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi còn dưới 1,5%, không chế trẻ thừa cân, béo phì còn dưới 2%.

- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ.
- 100% trẻ phát triển toàn diện.
- 100% GV và trẻ được đánh giá chất lượng theo quy định.
- 100% được đảm bảo an toàn, phòng tránh tai nạn thương tích và được chăm sóc sức khỏe theo thông tư liên tịch số 13/2016-TTLT-BYT-BGDĐT.

#### 10. Công tác kiểm định chất lượng và trường Chuẩn quốc gia:

- Phần đầu đạt kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 2 và trường chuẩn quốc gia mức độ 1.

#### 11. Thi đua:

- + Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ. Hàng năm có 100% ĐV hoàn thành tốt nhiệm vụ và 20% đảng viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Nhà trường: TTLĐ tiên tiến

+ Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ

+ Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ .

+100% CB,GVNV đạt LĐTT, trong đó 15% đạt CSTĐ cấp CS, 01 cá nhân được UBND tỉnh tặng Bằng khen, 01 cá nhân được UBND thành phố tặng giấy khen.

#### Giai đoạn 3: Từ năm 2025 - 2026

+ Triển khai kế hoạch chiến lược đến toàn thể cán bộ, giáo viên, NV, báo cáo lên các cơ quan quản lý xin ý kiến chỉ đạo;

+ Tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, thu thập ý kiến đóng góp, bổ sung cho kế hoạch;

+ Xây dựng kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung:

##### 1. Cơ sở vật chất:

- Mua sắm trang thiết bị theo thông tư 02 của Bộ GD-ĐT: danh mục đồ dùng đồ chơi tối thiểu theo quy định từng độ tuổi.

- Thay mới, bổ sung CSVC các lớp, thay một số biểu bảng tuyên truyền khu vực trong trường.

- Bổ sung mua sắm đồ dùng bán trú: Chiếu, chăn, bát con, bát to, muôi, thìa, dao, xoong, thớt, cốc, máy sấy bát, tủ cơm ga,...

- Tiếp tục mua sắm bổ sung đồ dùng cho phòng Steam.

- Thường xuyên kiểm tra lan can, cầu thang, hàng lang, đồ chơi ngoài trời,...nhằm đảm bảo an toàn.



- Sửa chữa thường xuyên hệ thống đường thoát nước, ống thoát nước; đường điện cho các lớp, trường.
  - Kiểm kê và thanh lý tài sản theo quy định.
  - Cập nhật tài sản vào phần mềm theo quy định.
2. Nâng cao trình độ đào tạo
- Trình độ chuyên môn của CBGVNV:
    - + CBQL 100% trình độ đại học.
    - + GV trên chuẩn: 26/26 đạt 100%.
    - + NV:
  - Nhân viên kế toán: 1 đạt trình độ trên chuẩn.
  - Nhân viên dinh dưỡng: 3/3 đ/c trình độ sơ cấp nấu ăn đạt 100%. 100% NV tổ dinh dưỡng được bồi dưỡng kiến thức VSATTP.
  - Trình độ lý luận chính trị:
    - + Trung cấp chính trị: 5 đ/c.
    - + Sơ cấp: 21 đ/c.
    - + Nhà trường có 2 Đảng viên đang đi học trung cấp LLTC.
  - 100% GV đạt Khá trở lên chuẩn nghề nghiệp GV Mầm non.
  - 100% CBQL đánh giá chuẩn từ Khá trở lên..
  - 100% CBGV,NV được đánh giá xếp loại viên chức hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên.
3. Công tác vận động tài trợ:
- Tiếp tục huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phế liệu, cây cảnh... phục vụ cho các hoạt động của nhà trường hàng năm, đầu tư cho việc xây dựng môi trường cảnh quan trong và ngoài lớp học.
4. Công tác huy động trẻ 5 tuổi:
- Phân đầu duy trì và huy động đạt chỉ tiêu 100% trẻ 5 tuổi ra lớp và hoàn thành chương trình GDMN.
5. Công tác tuyển sinh:
- Tuyển sinh đạt chỉ tiêu kế hoạch UBND thành phố giao trong năm học.
  - + Nhà trẻ: 40 trẻ
  - + Mẫu giáo: 3 tuổi: 66 trẻ; 4 tuổi: 100 trẻ; 5 tuổi: 100 trẻ.
6. Chi bộ Đảng + Đoàn thể:
- Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.
  - Phân đầu kết nạp từ 2 đảng viên/năm.
7. GV giỏi:
- Phân đầu 100% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường. 01 giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp thành phố.
8. Tham gia và thực hiện các phong trào, các cuộc vận động:
- 100% CB,GVNV và trẻ tham gia các phong trào do các cấp tổ chức.
  - 100% CB,GVNV thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động: Tiếp tục xây dựng môi trường GD lấy trẻ làm TT gắn với trường học nở hoa, đẩy mạnh giáo dục ATGT, kỹ năng sống xanh, bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu cho học sinh, ANTT, PCCC, VSATTP, VSMT... THPT-HSTC, mỗi

thầy cô giáo là tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo, Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; ...

9. Chất lượng chăm sóc - nuôi dưỡng:

- 100% GV và trẻ thực hiện chương trình GDMN

+ Bé sạch đạt: 100%.

+ Tỷ lệ bé chăm: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 92%; Riêng 5 tuổi: 94%.

+ Tỷ lệ bé ngoan: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 93%; Riêng 5 tuổi: 92%.

+ Tỷ lệ bé ngoan toàn diện: Nhà trẻ: 87%; Mẫu giáo: 92%. Riêng 5 tuổi: 93%.

- Cân đo tính biểu đồ tăng trưởng cho trẻ: Kênh bình thường chiều cao, cân nặng chiếm 98% trở lên, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi còn dưới 1,5%, không chế trẻ thừa cân, béo phì còn dưới 2%.

- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ.

- 100% trẻ phát triển toàn diện.

- 100% GV và trẻ được đánh giá chất lượng theo quy định.

- 100% được đảm bảo an toàn, phòng tránh tai nạn thương tích và được chăm sóc sức khỏe theo thông tư liên tịch số 13/2016-TTLT-BYT-BGDĐT.

10. Công tác kiểm định chất lượng và trường Chuẩn quốc gia:

- Phần đầu giữ vững trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 2 và trường chuẩn quốc gia mức độ 1.

11. Thi đua:

+ Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ. Hàng năm có 100% ĐV hoàn thành tốt nhiệm vụ và 20% đảng viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Nhà trường: TTLĐ tiên tiến

+ Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ

+ Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ .

+100% CB,GVNV đạt LĐTT, trong đó 15% đạt CSTĐ cấp CS, 01 cá nhân được UBND tỉnh tặng Bằng khen, 01 cá nhân được UBND thành phố tặng giấy khen.

**Giai đoạn 4: Từ năm 2026 - 2027**

+ Triển khai kế hoạch chiến lược đến toàn thể cán bộ, giáo viên, NV, báo cáo lên các cơ quan quản lý xin ý kiến chỉ đạo (Điều chỉnh bổ sung nếu có;

+ Tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, thu thập ý kiến đóng góp, bổ sung cho kế hoạch;

+ Xây dựng kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung:

1. Cơ sở vật chất:

- Mua sắm trang thiết bị theo thông tư 02 của Bộ GD-ĐT: danh mục đồ dùng đồ chơi tối thiểu theo quy định từng độ tuổi.

- Sơn lại tường các khu vực chung, cổng trường, các lớp và các phòng chức năng.

- Bổ sung mua sắm đồ dùng bán trú: Chiếu, chăn, bát con, bát to, muôi, thìa, dao, xoong, thớt, cốc...

- Thường xuyên kiểm tra lan can, cầu thang, hàng lang, đồ chơi ngoài trời,...nhằm đảm bảo an toàn.

- Sửa chữa thường xuyên hệ thống đường thoát nước, ống thoát nước; đường điện cho các lớp, trường.
  - Kiểm kê và thanh lý tài sản theo quy định.
  - Cập nhật tài sản vào phần mềm theo quy định.
2. Nâng cao trình độ đào tạo
- Trình độ chuyên môn của CBGVNV:
  - + CBQL 100% trình độ đại học.
  - + GV trên chuẩn: 26/26 đạt 100%.
  - + NV:
- Nhân viên kế toán: 1 đạt trình độ trên chuẩn.  
 Nhân viên dinh dưỡng: 3/3 đ/c trình độ sơ cấp nấu ăn đạt 100%. 100% NV tổ dinh dưỡng được bồi dưỡng kiến thức VSATTP.
- Trình độ lý luận chính trị:
  - + Trung cấp chính trị: 5 đ/c.
  - + Sơ cấp: 21 đ/c.
  - + Nhà trường có 2 Đảng viên đang đi học trung cấp LLTC.
  - 100% GV đạt Khá trở lên chuẩn nghề nghiệp GV Mầm non.
  - 100% CBQL đánh giá chuẩn từ Khá trở lên..
  - 100% CBGV,NV được đánh giá xếp loại viên chức hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên.
3. Công tác vận động tài trợ:
- Tiếp tục huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phé liệu, cây cảnh... phục vụ cho các hoạt động của nhà trường hàng năm, đầu tư cho việc xây dựng môi trường cảnh quan trong và ngoài lớp học.
4. Công tác huy động trẻ 5 tuổi:
- Phân đầu duy trì và huy động đạt chỉ tiêu 100% trẻ 5 tuổi ra lớp và hoàn thành chương trình GDMN.
5. Công tác tuyển sinh:
- Tuyển sinh đạt chỉ tiêu kế hoạch UBND thành phố giao trong năm học.
  - + Nhà trẻ: 40 trẻ
  - + Mẫu giáo: 3 tuổi: 66 trẻ; 4 tuổi: 100 trẻ; 5 tuổi: 100 trẻ.
6. Chi bộ Đảng + Đoàn thể:
- Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.
  - Phân đầu kết nạp từ 2 đảng viên/năm.
7. GV giỏi:
- Phân đầu 100% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường. 01 giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp thành phố.
8. Tham gia và thực hiện các phong trào, các cuộc vận động:
- 100% CB,GVNV và trẻ tham gia các phong trào do các cấp tổ chức.
  - 100% CB,GVNV thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động: Tiếp tục xây dựng môi trường GD lấy trẻ làm TT gắn với trường học nở hoa, đẩy mạnh giáo dục ATGT, kỹ năng sống xanh, bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu cho học sinh, ANTT, PCCC, VSATTP, VSMT... THPT-HSTC, mỗi



thầy cô giáo là tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo, Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; ...

9. Chất lượng chăm sóc - nuôi dưỡng:

- 100% GV và trẻ thực hiện chương trình GDMN

+ Bé sạch đạt: 100%.

+ Tỷ lệ bé chăm: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 92%; Riêng 5 tuổi: 94%.

+ Tỷ lệ bé ngoan: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 93%; Riêng 5 tuổi: 92%.

+ Tỷ lệ bé ngoan toàn diện: Nhà trẻ: 87%; Mẫu giáo: 92%. Riêng 5 tuổi: 93%.

- Cân đo tính biểu đồ tăng trưởng cho trẻ: Kênh bình thường chiều cao, cân nặng chiếm 98% trở lên, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi còn dưới 1,5%, không chế trẻ thừa cân, béo phì còn dưới 2%.

- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ.

- 100% trẻ phát triển toàn diện.

- 100% GV và trẻ được đánh giá chất lượng theo quy định.

- 100% được đảm bảo an toàn, phòng tránh tai nạn thương tích và được chăm sóc sức khỏe theo thông tư liên tịch số 13/2016-TTLT-BYT-BGDĐT.

10. Công tác kiểm định chất lượng và trường Chuẩn quốc gia:

- Phấn đấu giữ vững trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 2 và trường chuẩn quốc gia mức độ 1.

11. Thi đua:

+ Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ. Hàng năm có 100% ĐV hoàn thành tốt nhiệm vụ và 20% đảng viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Nhà trường: TTLĐ tiên tiến

+ Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ

+ Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ .

+100% CB, GVNV đạt LĐTT, trong đó 15% đạt CSTĐ cấp CS, 01 cá nhân được UBND tỉnh tặng Bằng khen, 01 cá nhân được UBND thành phố tặng giấy khen.

**Giai đoạn 5: Từ năm 2027 - 2028**

+ Triển khai kế hoạch chiến lược đến toàn thể cán bộ, giáo viên, NV, báo cáo lên các cơ quan quản lý xin ý kiến chỉ đạo (Điều chỉnh bổ sung nếu có;

+ Tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, thu thập ý kiến đóng góp, bổ sung cho kế hoạch;

+ Xây dựng kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung:

1. Cơ sở vật chất:

- Mua sắm trang thiết bị theo thông tư 02 của Bộ GD-ĐT: danh mục đồ dùng đồ chơi tối thiểu theo quy định từng độ tuổi.

- Sơn lại tường các khu vực chung, cổng trường, các lớp và các phòng chức năng.

- Bổ sung mua sắm đồ dùng bán trú: Chiếu, chăn, bát con, bát to, muôi, thìa, dao, xoong, thớt, cốc...

- Thường xuyên kiểm tra lan can, cầu thang, hàng lang, đồ chơi ngoài trời,...nhằm đảm bảo an toàn.

- Sửa chữa thường xuyên hệ thống đường thoát nước, ống thoát nước; đường điện cho các lớp, trường.
  - Kiểm kê và thanh lý tài sản theo quy định.
  - Cập nhật tài sản vào phần mềm theo quy định.
2. Nâng cao trình độ đào tạo
- Trình độ chuyên môn của CBGVNV:
    - + CBQL 100% trình độ đại học.
    - + GV trên chuẩn: 26/26 đạt 100%.
    - + NV:
  - Nhân viên kế toán: 1 đạt trình độ trên chuẩn.
  - Nhân viên dinh dưỡng: 3/3 đ/c trình độ sơ cấp nấu ăn đạt 100%. 100% NV tổ dinh dưỡng được bồi dưỡng kiến thức VSATTP.
    - Trình độ lý luận chính trị:
      - + Trung cấp chính trị: 5 đ/c.
      - + Sơ cấp: 21 đ/c.
    - + Nhà trường có 2 Đảng viên đang đi học trung cấp LLTC.
    - 100% GV đạt Khá trở lên chuẩn nghề nghiệp GV Mầm non.
    - 100% CBQL đánh giá chuẩn từ Khá trở lên..
    - 100% CBGV,NV được đánh giá xếp loại viên chức hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên.
3. Công tác vận động tài trợ:
- Tiếp tục huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phé liệu, cây cảnh... phục vụ cho các hoạt động của nhà trường hàng năm, đầu tư cho việc xây dựng môi trường cảnh quan trong và ngoài lớp học.
4. Công tác huy động trẻ 5 tuổi:
- Phân đầu duy trì và huy động đạt chỉ tiêu 100% trẻ 5 tuổi ra lớp và hoàn thành chương trình GDMN.
5. Công tác tuyển sinh:
- Tuyển sinh đạt chỉ tiêu kế hoạch UBND thành phố giao trong năm học.
  - + Nhà trẻ: 40 trẻ
  - + Mẫu giáo: 3 tuổi: 66 trẻ; 4 tuổi: 100 trẻ; 5 tuổi: 100 trẻ.
6. Chi bộ Đảng + Đoàn thể:
- Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ
  - Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.
  - Phân đầu kết nạp từ 2 đảng viên/năm.
7. GV giỏi:
- Phân đầu 100% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường. 01 giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp thành phố.
8. Tham gia và thực hiện các phong trào, các cuộc vận động:
- 100% CB,GVNV và trẻ tham gia các phong trào do các cấp tổ chức.
  - 100% CB,GVNV thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động: Tiếp tục xây dựng môi trường GD lấy trẻ làm TT gắn với trường học nở hoa, đẩy mạnh giáo dục ATGT, kỹ năng sống xanh, bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu cho học sinh, ANTT, PCCC, VSATTP, VSMT... THPT-HSTC, môi

thầy cô giáo là tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo, Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; ...

9. Chất lượng chăm sóc - nuôi dưỡng:

- 100% GV và trẻ thực hiện chương trình GDMN

+ Bé sạch đạt: 100%.

+ Tỷ lệ bé chăm: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 92%; Riêng 5 tuổi: 94%.

+ Tỷ lệ bé ngoan: Nhà trẻ: 92%; Mẫu giáo: 93%; Riêng 5 tuổi: 92%.

+ Tỷ lệ bé ngoan toàn diện: Nhà trẻ: 87%; Mẫu giáo: 92%. Riêng 5 tuổi: 93%.

- Cân đo tính biểu đồ tăng trưởng cho trẻ: Kênh bình thường chiều cao, cân nặng chiếm 98% trở lên, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi còn dưới 1,5%, không chế trẻ thừa cân, béo phì còn dưới 2%.

- 100% trẻ đến trường được khám sức khỏe định kỳ.

- 100% trẻ phát triển toàn diện.

- 100% GV và trẻ được đánh giá chất lượng theo quy định.

- 100% được đảm bảo an toàn, phòng tránh tai nạn thương tích và được chăm sóc sức khỏe theo thông tư liên tịch số 13/2016-TTLT-BYT-BGDĐT.

10. Công tác kiểm định chất lượng và trường Chuẩn quốc gia:

- Phân đấu giữ vững trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 2 và trường chuẩn quốc gia mức độ 1.

11. Thi đua:

+ Chi bộ: Hoàn thành tốt nhiệm vụ. Hàng năm có 100% ĐV hoàn thành tốt nhiệm vụ và 20% đảng viên hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Nhà trường: TTLĐ tiên tiến

+ Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ

+ Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ .

+100% CB,GVNV đạt LĐTT, trong đó 15% đạt CSTĐ cấp CS, 01 cá nhân được UBND tỉnh tặng Bằng khen, 01 cá nhân được UBND thành phố tặng giấy khen.

**3. Căn cứ vào nghị quyết Đảng của các cấp, của chi bộ, Nghị quyết của hội nghị CBVC, hội đồng trường, đồng ý phê chuẩn những chủ trương, chỉ tiêu GD thực hiện các nhiệm vụ năm học đó là:**

Hội đồng trường giao trách nhiệm cho BGH, Hội đồng tư vấn, BCH Công đoàn, các tổ trưởng chuyên môn, văn phòng, trưởng các đoàn thể do nhà trường chủ trì nghiên cứu xem xét, bố trí giao nhiệm vụ cho từng cá nhân, tập thể với tinh thần dân chủ- công khai- công bằng- hiệu quả, đạt yêu cầu “ Sức khỏe - năng lực - bằng cấp ”. Các tổ chức đoàn thể dưới sự lãnh đạo của chi bộ, của tổ chức cấp trên thực hiện chức năng quyền hạn của mình với tinh thần trách nhiệm cao.

Hội đồng trường hoàn toàn nhất trí các chỉ tiêu, mục tiêu GD đã thông qua Nghị quyết yêu cầu Nhà trường và các tổ chức liên quan kết hợp chặt chẽ, chủ động thay đổi phương pháp tổ chức dạy học đúng quy trình.

Những năm tiếp theo Hội đồng trường sẽ tổ chức đúc rút kinh nghiệm- mở Hội nghị bổ sung nghị quyết giải quyết cụ thể chi tiết đó là:

Tiếp tục giữ vững danh hiệu trường Lao động tiên tiến, thi đua dạy giỏi, học tập tốt, phấn đấu đạt các tiêu chí, tiêu chuẩn trường chuẩn Quốc gia mức độ 1.

Tiếp tục duy trì 100% CBGV đạt trình độ trên chuẩn.

#### **4. Công tác xây dựng đoàn thể, công tác XHHGD và các tổ chức liên quan.**

Từ năm học 2023-2024, Hội đồng trường yêu cầu các tổ chức đoàn thể trong nhà trường phải phát huy nội lực, đồng thời nhạy bén đón nhận các điều kiện ngoại lực để thực hiện các chức năng nhiệm vụ của mình đạt kết quả cao nhất.

Căn cứ vào Nghị quyết của chi bộ, Nghị quyết của hội nghị CBVC, Quyết định của đại hội các đoàn thể, Hội đồng trường chuẩn y những nội dung tiêu chí về giáo dục. Chú trọng quá trình tổ chức, quản lý, chỉ đạo, kiểm tra, đánh giá các hoạt động nhưng yêu cầu nhà trường phải đầu tư kế hoạch con người, quỹ vốn hỗ trợ để các tổ chức đoàn thể hoạt động theo chức năng nhiệm vụ, bằng phong trào thi đua. Phấn đấu:

+ Năm học 2023-2024: Chi bộ hoàn thành tốt nhiệm vụ; trường đạt danh hiệu: Tập thể lao động tiên tiến; Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ; Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

+ Năm học 2024-2025 và những năm tiếp theo: Chi bộ hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ; trường đạt danh hiệu: Tập thể lao động tiên tiến xuất sắc; Công đoàn: Hoàn thành tốt nhiệm vụ; Đoàn thanh niên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ.

Về việc xây dựng XHHGD: Hội đồng trường sẽ chủ động tham mưu với Đảng ủy, HĐND, Sở Giáo dục và Đào tạo, phối hợp với các trường đóng trên địa bàn, các đoàn thể, cha mẹ học sinh về công tác vận động tài trợ hỗ trợ sức người, sức của xây mới, sửa chữa, bổ sung CSVC phòng học, lớp học, khuôn viên nhà trường, từng bước đạt các tiêu chí, tiêu chuẩn trường chuẩn quốc gia mức độ 1 trong năm 2024.

Để góp phần nâng cao chất lượng giáo dục đào tạo, nâng cao trình độ dân trí, Hội đồng trường đồng ý với Nghị quyết của hội nghị CBVC đề ra về công tác phát triển giáo dục. Chăm lo duy trì tổ chức quản lý, giáo dục học sinh kết hợp cùng các tổ chức khác xây dựng môi trường giáo dục góp phần có hiệu quả trong việc duy trì và nâng cao chất lượng giáo dục trong những năm tiếp theo và nâng cao trình độ dân trí thêm một bước.

#### **5. Về việc huy động nguồn lực cho nhà trường:**

Trên cơ sở của BGH, hội nghị CBVC đã có Nghị quyết, Hội đồng trường hoàn toàn nhất trí những chủ trương, giải pháp về huy động nguồn lực cho nhà trường nhằm thực hiện mục tiêu chính trị, mục tiêu giáo dục đào tạo theo cấp học, góp phần thiết thực vào việc thực hiện các nhiệm vụ năm học 2023 - 2024 thành công. Hội đồng trường lưu ý BGH, BCH hội cha mẹ học sinh phải thường xuyên dựa vào phụ huynh, phát huy tôn trọng quyền làm chủ tự nguyện, tự giác tham gia sức người, sức của giải quyết những khó khăn, những đề nghị hợp tình

hợp lý. Đặc biệt phải tuyệt đối xin ý kiến chuẩn y của Phòng Giáo dục và Đào tạo. Năm học 2023 - 2024 Hội đồng trường nhất trí BGH kêu gọi toàn thể CBVC, phụ huynh học sinh góp công, của xây dựng “Trường học thân thiện, học sinh tích cực”. Cụ thể: Tập trung xây dựng cảnh quan sư phạm bảo vệ tôn tạo các bồn hoa cây cảnh đẹp hơn.

#### **6. Về huy động tài chính, tài sản nhà trường.**

Hội đồng trường đã nghiên cứu và xem xét nghị quyết của hội nghị CBVC năm học 2023 - 2024.

Căn cứ vào thực tế của nhà trường, thực tế của địa phương, Hội đồng trường quyết định:

Đề nghị Đảng uỷ, HĐND, UBND cho phép nhà trường được huy động phụ huynh ủng hộ nguyên phế liệu, cây cảnh, cây hoa, ngày công,...nhằm xây dựng môi trường giáo dục lấy trẻ làm trung tâm gắn với trường học nở hoa. Thông qua hội nghị và đại hội phụ huynh theo đề nghị của nhà trường.

Hội đồng trường yêu cầu kế toán, thủ quỹ, phải làm đúng quy trình, nguyên tắc thu chi, dân chủ công khai, công bằng, hiệu quả. Nếu để xảy ra sai sót BGH, kế toán, thủ quỹ phải chịu trách nhiệm theo quy định của Pháp luật.

#### **7. Về công tác tổ chức nhân sự.**

Kể từ năm học 2023 - 2024 và những năm tiếp theo, Hội đồng trường quyết định đồng ý phê chuẩn Nghị quyết hội nghị CBVC về việc phân công giao nhiệm vụ cho tập thể và từng cá nhân. BGH phải thường xuyên làm tốt quy trình dân chủ, công khai, công bằng, đúng định hướng: Sức khỏe, phẩm chất, năng lực, bằng cấp. Đồng thời BGH phải kết hợp với các tổ chuyên môn, Ban thanh tra nhân dân thường xuyên theo dõi kiểm tra và có nhiều giải pháp để nâng cao chất lượng đội ngũ, đáp ứng các tiêu chí, tiêu chuẩn trường chuẩn quốc gia trong những năm tiếp theo.

Hội đồng trường đề nghị BGH, các tổ trưởng chuyên môn, hội đồng tư vấn phối kết hợp với các đoàn thể để tuyên truyền động viên cho từng cá nhân CBVC và HS nâng cao nhận thức trách nhiệm tự học, tự rèn, áp dụng công nghệ thông tin, đổi mới phương pháp dạy- học đạt các chỉ tiêu theo tỷ lệ đã định.

Hội đồng trường yêu cầu nhà trường phải thường xuyên tổ chức các phong trào thi đua theo chủ đề và tổ chức thực hiện đạt kết quả cao nhất.

Hội đồng trường đề nghị nhà trường, BGH hết sức quan tâm, giúp đỡ đầu tư con người, nguồn vốn để các ban ngành, đoàn thể hoạt động đúng quy trình, có hiệu quả. Trước mắt Hội đồng trường lưu ý:

- Nhà trường phải thực hiện tốt Điều lệ Mầm non, các điều khoản đã quy định.

- Các chủ trương của UBND Tỉnh, chế độ báo cáo, thông kê hoặc thực hiện các văn bản hướng dẫn về chế độ chính sách đảm bảo công khai, dân chủ, hiệu quả. Ngoài ra BGH phải có kế hoạch tạo nguồn, xây dựng CBVC kế cận theo yêu cầu hiện tại trước mắt và lâu dài, đúng hướng, đúng kế hoạch, đúng người, đúng đối tượng kế tục sự nghiệp GD&ĐT.

#### **8. Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của Hội đồng trường.**

Hội đồng trường căn cứ vào Điều lệ trường Mầm non, các điều khoản đã ban hành, yêu cầu :

- 100% các thành viên trong Hội đồng trường phải thường xuyên chủ động học tập, nghiên cứu các chủ trương đường lối chính sách pháp luật của nhà nước của ngành GD&ĐT để nâng cao nhận thức, góp phần thực hiện nghị quyết Hội đồng trường đầy đủ, nghiêm túc.

- 100% các thành viên trong Hội đồng trường phải tận tâm, quyết tâm, đồng tâm thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng trường trong năm học 2023 - 2024 và những năm tiếp theo của nhiệm kỳ. Đó là giám sát toàn diện các hoạt động giáo dục và đào tạo theo nhiệm vụ, mục tiêu từng cấp học và năm học.

- Theo quý, năm, Hội đồng trường phải tổ chức xem xét việc các tập thể, cá nhân CBVC và HS thực hiện nghị quyết của mình để ra đúng hay sai, rút ra bài học kinh nghiệm phản ánh kịp thời để Ban lãnh đạo hội đồng xử lý, bổ sung đầy đủ, hiệu quả.

- Hội đồng trường phải duy trì chế độ sinh hoạt, hội họp với nội dung sát thực, dân chủ, công khai đúng quy trình.

- Hội đồng trường phải có nội dung kế hoạch, phân công giao nhiệm vụ cho các thành viên thực thi Nghị quyết của mình.

+ Về chính quyền: Hội đồng thi đua - khen thưởng, kỷ luật, hội đồng tư vấn, tổ chuyên môn, các đoàn thể, CSVN, thu chi tài chính, công tác tham mưu, chỉ đạo chung do Nguyễn Thị Thúy Lan đảm nhiệm và trực tiếp giao nhiệm vụ cho các thành viên cùng tổ chức thực hiện (theo sự phân công và giao nhiệm vụ do hội nghị CBVC đã đưa vào nghị quyết).

+ Tổ chức đoàn thể: Do BCH Công đoàn chủ trì, chịu trách nhiệm chính, tuyên truyền động viên đoàn viên thực hiện đúng chức năng của mình được giao.

+ Tổ chức Đoàn TNCS Hồ Chí Minh đảm nhận và trực tiếp tổ chức thực hiện kế hoạch Đoàn theo chủ đề đã đề ra đạt kết quả tốt nhất.

Hàng kỳ, hàng năm Hội đồng trường phải tổ chức sơ kết, mở hội nghị đánh giá xem xét kết quả hội nghị, kiến nghị nhà trường, BGH thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của chi bộ, của hội nghị CBVC, của Hội đồng trường nhằm đạt kết quả tốt hơn.

## **II. NHỮNG GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

- Động viên tuyên truyền mỗi CBVC, mỗi thành viên Hội đồng trường chủ động tích cực học hỏi nâng cao nhận thức về tư tưởng, chính trị, đạo đức, tinh thần trách nhiệm để cùng vào cuộc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng trường.

- Hội đồng trường phải chủ động cùng với các tổ chức liên quan để thực hiện quyền hạn chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ đã quy định đầy đủ, hiệu quả. Chống các biểu hiện hình thức, ỷ lại, chủ quan, làm việc qua loa hoặc chung chung.

- Phải làm tốt công tác tổ chức giám sát, thực hiện các nhiệm vụ, đảm bảo tính khách quan, chủ quan, công khai, công bằng, dân chủ, kịp thời dứt điểm.

- Đặc biệt tìm tòi các giải pháp kiểm tra thanh tra việc thực thi của các tập thể cá nhân tiến hành đánh giá, xem xét và đề nghị ban lãnh đạo hội đồng xem xét, xử lý.

Trên đây là kế hoạch hoạt động của Hội đồng trường Mầm non Quang Trung nhiệm kỳ 2023 - 2028. Chúng tôi đề nghị:

1. Chi bộ nhà trường quan tâm đến việc đề ra Nghị quyết hàng tháng, hàng quý để Hội đồng trường có điều kiện xây dựng kế hoạch thực hiện nhiệm vụ, chức năng của mình theo luật định.

2. Nhà trường và các tổ chức liên quan cùng vào cuộc thực hiện nhiệm vụ mục tiêu năm học 2023 - 2024 với tinh thần trách nhiệm cao nhất.

3. Nhà trường, các cấp có thẩm quyền tạo điều kiện thuận lợi về thời gian, về kinh phí để các thành viên Hội đồng trường hoạt động, thực hiện nhiệm vụ được giao đạt kết quả cao nhất.

*Nơi nhận:*

- Các thành viên HĐT;
- Phòng GD&ĐT (b/c);
- Lưu VT.

**T/M HỘI ĐỒNG TRƯỜNG  
CHỦ TỊCH  
HIỆU TRƯỞNG**



**Nguyễn Thị Thúy Lan**